# OBSERVATORIO APIA

Informe sobre la actividad económica e industrial.

**Edición N.ª 1 · 2026**

Período analizado: 1 al 16 de noviembre de 2026

## 1. Síntesis ejecutiva

La primera quincena de noviembre tuvo dos caras. En el mercado financiero hubo un respiro después de una fuerte suba del riesgo país: el indicador pasó de 402 puntos en julio a 939 el 6 de noviembre y cerró la quincena cerca de 830, el Banco Central volvió a comprar divisas y el FMI encamina un desembolso para diciembre. La desconfianza, sin embargo, sigue: los inversores dudan de que el programa pueda afrontar los vencimientos de 2027. En la economía real, los datos confirmaron una recesión: industria por debajo de 2025, consumo pyme sin rebote, casi diez mil empresas empleadoras menos en el año y una inflación de octubre que superó lo previsto por el peso de las tarifas. Para una empresa radicada en un parque, el resumen es concreto: la energía cuesta más, la demanda interna sigue floja, el crédito es caro y volátil, y Brasil se volvió un competidor más barato.

1. **La inflación de octubre fue de 2,2%, cuatro décimas más de lo que esperaba el mercado, pero el núcleo bajó a 1,5%.** La suba vino de regulados (2,9%) y estacionales (5,5%). Para las empresas, el impacto llega por la factura de gas y combustibles más que por los salarios.
2. **La economía está en recesión y los empresarios no esperan una mejora.** Los analistas estiman una caída de 2,3% del PIB en el tercer trimestre. En la última encuesta del INDEC, solo el 11,2% de los industriales prevé que su situación mejore en los próximos tres meses, el nivel más bajo desde diciembre de 2025.
3. **La industria usó en septiembre el 60,1% de su capacidad, el mejor registro del año y 1,3 puntos menos que en 2025.** La metalmecánica trabajó al 40,5% y la producción automotriz de octubre cayó 14,4% interanual. La construcción fue la excepción: creció 5,1% interanual en septiembre.
4. **Entre diciembre de 2025 y agosto de 2026 desaparecieron 9.821 empresas con personal registrado (-2,0%).** Comercio (-4.156), industria manufacturera (-1.841) y transporte y almacenamiento (-1.663) suman casi ocho de cada diez bajas. En el mismo lapso se perdieron 170.273 puestos formales.
5. **La suspensión de embargos de ARCA ya rige.** Las resoluciones generales 5923 y 5924, publicadas el 5 de noviembre, frenan hasta el 30 de junio de 2027 las ejecuciones fiscales y los embargos a MiPyMEs y amplían el plan de pagos a deudas vencidas hasta octubre. Desde el 16 de noviembre las nuevas deudas pueden incorporarse a Mis Facilidades.
6. **El RIGI suma proyectos, pero cambió quién cuenta como proveedor local.** Ingresaron dos proyectos de TGS por USD 3.245 millones y Toyota anunció una planta de más de USD 1.300 millones en Zárate. El 16 de noviembre, el Decreto 1366/2026 permitió que empresas de capital extranjero radicadas en el país compitan por el cupo mínimo de 20% de compras locales, que hasta ahora protegía a la industria nacional en un contexto de importaciones récord de los proyectos.

7. **El real brasileño se depreció cerca de 14% en cinco semanas.** El tipo de cambio real multilateral volvió a su nivel más bajo desde mayo de 2025. Brasil recibe el 62,7% de los autos exportados y concentra el riesgo para autopartes, lácteos y manufacturas industriales.
8. **La cadena de pagos sigue estirada y las tasas en pesos, volátiles.** La mora pyme casi duplica la de las grandes empresas, los cheques rechazados se multiplicaron frente a 2025 y la caución a un día llegó a 29,6% antes del feriado de principios de mes.
9. **Los parques que crecen están cerca de la inversión energética o de políticas provinciales activas.** Neuquén proyecta su Parque Industrial Capital sobre 2.000 hectáreas y San Francisco (Córdoba) suma 63. En el oeste del conurbano, Pilar pierde empleo, mientras Zárate recibirá la mayor inversión automotriz de la historia del país.
10. **El nuevo régimen de Zona Fría agrega un recargo de hasta 7,5% sobre el precio del gas** en el ingreso al sistema de transporte. Alcanza a usuarios industriales y comerciales y conviene incorporarlo a los costos desde noviembre.

### Para seguir en las próximas semanas

- **Martes 17:** el INDEC publica el costo de la construcción y los precios mayoristas de octubre, útiles para revisar presupuestos y cláusulas de ajuste.
- **Miércoles 18:** sesión prevista en Diputados, donde se impulsa el tratamiento de la Ley de Emergencia PyME.
- **Jueves 19:** intercambio comercial de octubre, primer dato con el efecto de la devaluación brasileña.
- **24 y 25 de noviembre:** EMAE de septiembre (INDEC) e índice de producción industrial de octubre (FIEL); nueva licitación del Tesoro.
- **2 de diciembre:** segunda ronda de negocios del RIGI en el Hipódromo de San Isidro, con foco en hidrocarburos y energía.
- **Principios de diciembre:** el Directorio del FMI trata la tercera revisión, que habilita unos USD 900 millones.

## 2. Tablero de indicadores

El color resume qué significa cada dato para las pymes industriales: rojo, deterioro o riesgo en costos, ventas o financiamiento; ámbar, señal mixta; verde, mejora.

| Indicador | Valor | Período | Var. mensual | Var. interanual | Fuente | Señal |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Inflación (IPC) | 2,2% | Oct-26 | +0,3 pp | 33,1% | INDEC | Rojo |
| Inflación núcleo | 1,5% | Oct-26 | -0,2 pp | 30,7% | INDEC | Verde |
| Producción industrial | Índice | Sep-26 | +0,7% | -1,8% | INDEC | Rojo |
| Uso de capacidad instalada | 60,1% | Sep-26 | +1,0 pp | -1,3 pp | INDEC | Ámbar |

| Indicador | Valor | Período | Var. mensual | Var. interanual | Fuente | Señal |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Producción industrial | Índice | Sep-26 | -0,9% | -2,9% | FIEL | Rojo |
| Actividad metalúrgica | Uso de capacidad 40,2% | Sep-26 | +2,5% | -3,3% | ADIMRA | Rojo |
| Producción automotriz | 40.426 unidades | Oct-26 | -0,4% | -14,4% | ADEFA | Rojo |
| Construcción (ISAC) | Índice | Sep-26 | +7,8% | +5,1% | INDEC | Verde |
| Industriales que esperan mejorar | 11,2% | Próx. 3 meses | Mínimo desde dic-25 | — | INDEC | Rojo |
| Ventas minoristas pyme | Índice | Oct-26 | +0,3% | -1,6% | CAME | Rojo |
| Empresas con personal registrado | 479.928 | Ago-26 | -9.821 desde dic-25 | -2,0% en 8 meses | SRT | Rojo |
| Exportaciones de bienes | USD 10.036 M | Sep-26 | — | +23,5% | INDEC | Verde |
| Importaciones de bienes | USD 7.060 M | Sep-26 | — | -1,8% | INDEC | Ámbar |
| Saldo comercial | USD 2.976 M | Sep-26 | 34.º mes positivo | USD 937 M en sep-25 | INDEC | Verde |
| Dólar mayorista | $1.543,50 | 13/11/26 | -0,1% en la semana | +0,6% en noviembre | BCRA | Ámbar |
| Reservas brutas | USD 49.597 M | 13/11/26 | +USD 524 M en el día | — | BCRA | Ámbar |
| Riesgo país | ≈830 pb | 13/11/26 | 939 pb el 6/11 | 402 pb el 10/7 | Mercado | Rojo |
| Crecimiento esperado 2026 | +0,7% | Encuesta oct-26 | -0,8 pp | III trim.: -2,3% | BCRA (REM) | Rojo |

*Variaciones mensuales desestacionalizadas en producción y ventas. Montos en dólares corrientes.*

# 3. Macroeconomía

## Las tarifas frenan la baja de la inflación

El INDEC informó el jueves 12 que los precios al consumidor subieron 2,2% en octubre, el registro más alto desde abril. El acumulado del año llegó a 26,3% y la variación interanual bajó de 33,4% a 33,1%. La encuesta de expectativas del Banco Central esperaba 1,8%. El núcleo avanzó 1,5%, su menor variación desde julio de 2025, mientras los estacionales treparon 5,5% por verduras y legumbres y los regulados 2,9% por gas y combustibles. Vivienda, agua, electricidad y gas fue la división con mayor aumento: 4,2%.

Una suba concentrada en tarifas pesa distinto sobre la empresa que una inflación generalizada. Los salarios y los precios de venta no se aceleran, pero el costo energético aumenta por decisión regulatoria en un mercado que no admite trasladarlo a precio. El nuevo régimen de Zona Fría (Ley 27.828, Decreto 1266/2026 y Resolución 299/2026 de la Secretaría de Energía) explica parte del salto y suma un componente que muchas empresas todavía no registraron: un recargo de hasta 7,5% sobre el precio del gas en el punto de ingreso al sistema de transporte, del que solo quedan exentas las exportaciones de gas y el GNL importado. La misma ley dispone que el costo de adquisición del gas se traslade automáticamente a las tarifas.

> **Recomendación:** revisar las facturas de gas de noviembre y diciembre y sumar el recargo a los costos. En contratos de provisión de largo plazo que ajustan por IPC general, conviene evaluar el índice núcleo, que hoy crece casi un punto menos por mes y sigue mejor la evolución de los costos no energéticos.

### Riesgo país: un respiro que no despeja las dudas sobre 2027

El riesgo país había tocado un mínimo de 402 puntos el 10 de julio. Desde entonces subió de manera sostenida hasta cerrar en 939 el 6 de noviembre, su máximo en un año, y en la segunda semana de noviembre bajó a la zona de 830. La baja alivia, pero no cambia el diagnóstico: con ese nivel, el mercado internacional de deuda sigue cerrado para el Tesoro y el costo del financiamiento corporativo permanece alto. Las acciones argentinas siguen en los mínimos del año.

La desconfianza se concentra en 2027. Ese año vencen deudas en moneda extranjera por USD 22.615 millones; solo los Bonares y Globales suman USD 12.242 millones, según GMA Capital, que atribuye cerca del 80% del nivel del riesgo país a factores locales. Los analistas mencionan la actividad débil, una inflación que no perfora el 1% mensual y las dudas sobre el origen de los dólares para pagar. El plan financiero de julio preveía colocar en el mercado local USD 6.000 millones de deuda en dólares en 2026 y USD 5.000 millones en 2027, pero el Tesoro no coloca el Bonar 2029 desde agosto. El Presupuesto 2027 supone renovar el 110% de los vencimientos, un supuesto exigente en un año de elecciones presidenciales.

El frente con el FMI avanzó. El 27 de octubre el organismo anunció un acuerdo técnico por la tercera revisión; si el Directorio lo aprueba a principios de diciembre, el país recibirá unos USD 900 millones. Según el comunicado, las reservas netas superaron la meta de junio en unos USD 4.000 millones y el Banco Central compró cerca de USD 16.000 millones en el año. A comienzos de noviembre el país afrontó un pago de alrededor de USD 800 millones al organismo.

### Tipo de cambio, reservas y tasas

El dólar mayorista cerró el viernes 13 en $1.543,50, su menor valor de noviembre, con una suba de apenas 0,6% en el mes y lejos del techo de la banda, que llegará a $1.989,12 a fin de mes. El MEP terminó en $1.577,22 y el contado con liquidación en $1.672,02, con una brecha de 8,3%. El Banco Central compró USD 223 millones en la primera quincena y las reservas brutas cerraron en USD 49.597 millones.

El mercado de pesos mostró tensión. En la última rueda antes del feriado de principios de mes, el 5 de noviembre, la caución a un día promedió 29,62% anual y las operaciones REPO entre bancos rondaron el 32%. En la licitación del 11 de noviembre el Tesoro adjudicó $8,87 billones; el rollover oficial fue de 103%, pero al incluir los vencimientos de dos bonos ajustados por inflación se redujo a 84%, lo que liberó liquidez. El mercado eligió títulos

cortos y el Tesoro convalidó premios de tasa. Sin un corredor de tasas definido, el costo del crédito para las empresas sigue expuesto a estos saltos.

Ese orden nominal tiene un costo para quien produce. Con una inflación de 26,3% en el año y un dólar que subió alrededor de 6%, el peso se apreció en términos reales. El índice de tipo de cambio real multilateral del BCRA bajó a la zona de 82 puntos y la devaluación del real profundizó el movimiento. Los insumos importados se abaratan; las ventas al exterior de manufacturas se encarecen.

> **Recomendación:** evitar endeudamiento de corto plazo a tasa variable mientras las tasas en pesos sigan volátiles. Las empresas con obligaciones en dólares deberían cubrir los vencimientos de 2027 con anticipación: el mercado descuenta un año financieramente tenso.

### Expectativas para el cierre del año

La encuesta de expectativas publicada por el Banco Central el 5 de noviembre bajó a 0,7% el crecimiento previsto para 2026, ocho décimas menos que en la medición anterior, y estimó una caída de 2,3% del PIB en el tercer trimestre. La inflación esperada para el año subió a 30,4% y la de los próximos doce meses quedó en 21,8%. Para diciembre, los analistas proyectan una tasa TAMAR de 24% anual. Con ese cuadro, no hay señales de una baja fuerte de tasas ni de una recuperación de la demanda que justifique ampliar capacidad antes del segundo trimestre de 2027.

Los empresarios comparten ese diagnóstico. En la última Encuesta de Tendencia de Negocios del INDEC, solo el 11,2% de los industriales prevé que la situación de su empresa mejore en los próximos tres meses, el porcentaje más bajo desde diciembre de 2025. Apenas el 12,7% espera un repunte de la demanda interna, el mínimo desde que comenzó la serie a principios de 2025, y solo el 4,9% piensa sumar personal antes de fin de año. Para el 54%, la debilidad del mercado interno es el principal obstáculo para producir.

> **Recomendación:** armar el presupuesto 2027 con una inflación de 20 a 22% y crecimiento bajo. Las inversiones de ampliación financiadas a tasa variable pueden esperar; las de eficiencia energética y reducción de costos se pagan solas aunque las ventas no crezcan.

## 4. Actividad industrial

### El uso de capacidad toca piso; la producción todavía no

El 6 de noviembre el INDEC publicó la producción industrial de septiembre: creció 0,7% frente a agosto, cayó 1,8% frente a un año atrás y acumula -2,6% en nueve meses, con diez de las dieciséis ramas en baja. El viernes 13 llegó el dato de capacidad instalada. La industria usó el 60,1%, el registro más alto del año y de los últimos once meses, aunque por debajo del 61,4% de septiembre de 2025.

Las diferencias entre ramas definen qué empresas radicadas pueden sostener sus expensas y cuáles están en riesgo. La refinación de petróleo trabajó al 82,9% y papel y cartón al 70,7% (65% un año antes). En el otro extremo, la metalmecánica sin automotores operó al 40,5% (44,2% en 2025), la automotriz al 49,5% (57,1%) y la química al 60,0% (63,7%), arrastrada por una caída de 21,8% en materias primas plásticas y caucho sintético.

| Rama | Sep-26 | Sep-25 | Diferencia (pp) | Qué implica para el parque |
|---|---|---|---|---|
| Industria en general | 60,1% | 61,4% | -1,3 | Mejor dato del año, todavía debajo de 2025 |
| Refinación del petróleo | 82,9% | — | — | Cerca del límite; demanda de mantenimiento |
| Papel y cartón | 70,7% | 65,0% | +5,7 | Rama en expansión, ligada al envase |
| Química | 60,0% | 63,7% | -3,7 | Competencia importada en plásticos |
| Automotriz | 49,5% | 57,1% | -7,6 | Riesgo alto para autopartistas |
| Metalmecánica sin automotores | 40,5% | 44,2% | -3,7 | La más golpeada; maquinaria agrícola |

*Fuente: INDEC, Utilización de la capacidad instalada en la industria, septiembre de 2026.*

## Dos lecturas sobre los mismos números

FIEL midió en septiembre una caída de 2,9% interanual y de 0,9% mensual, con cinco meses seguidos de contracción y un acumulado de -1,4%. El Centro de Estudios de la UIA estimó -3,4% interanual y -0,2% mensual. Desde otra perspectiva, el Centro de Economía Política Argentina (CEPA) registró 953 conflictos laborales entre enero de 2024 y el 5 de noviembre de 2026; los vinculados a cierres, quiebras y concursos pasaron de 6,2% del total en 2024 a 39,9% en 2026, con la industria como sector más afectado.

Las mediciones coinciden en lo principal: la industria está en recesión. Difieren en el último mes, donde el INDEC ve un leve repunte y FIEL una nueva baja. Parte de esa diferencia responde a cómo se construye cada índice: el oficial releva más de 5.000 establecimientos; el de FIEL es un adelanto con su propia canasta de productos. Con movimientos menores a un punto, ambos describen una industria estancada en un nivel bajo. Las interpretaciones sí se separan. CEPA atribuye el deterioro a la caída del consumo y a la apertura de importaciones; FIEL no difundió en la quincena un análisis nuevo sobre las causas.

## La metalurgia y las grandes inversiones

ADIMRA informó que la actividad metalúrgica cayó 3,3% interanual en septiembre. El repunte de 2,5% frente a agosto no alcanza a compensar la baja de julio. El año acumula -5,3%, el empleo del sector retrocede 1,9% y el uso de capacidad (40,2%) es el más bajo para un septiembre desde 2016, pandemia incluida. La cámara pidió que las inversiones en energía y minería incorporen proveedores locales. Su reclamo tiene un número de respaldo: ProPymes, el programa del Grupo Techint, estimó en la conferencia de la UIA una demanda

de bienes metalmecánicos de más de USD 32.000 millones entre 2026 y 2036, de los cuales USD 16.413 millones corresponden a Vaca Muerta.

### Automotriz en baja, construcción en alza

ADEFA informó el 4 de noviembre que las terminales produjeron 40.426 vehículos en octubre, 0,4% menos que en septiembre y 14,4% menos que un año antes. En diez meses la producción acumula 360.444 unidades, una caída de 15,5%; los automóviles retroceden 30,4% y los utilitarios 4,4%. Las exportaciones de octubre sumaron 27.793 unidades (-6,2% interanual), aunque en el año crecen levemente (+0,6%). Brasil recibió el 62,7% de los envíos, con 13.250 unidades menos que en 2025. Para los autopartistas radicados en parques, la combinación de menor producción local y real depreciado es el escenario más difícil del año.

La construcción fue la excepción. El indicador sintético del INDEC subió 7,8% en septiembre frente a agosto, su mayor avance mensual del año, y 5,1% interanual, con un acumulado de +1,3% en nueve meses. Crecieron pinturas (+22,4%), hormigón elaborado (+12,8%), hierro y aceros (+5,2%) y cemento (+4,6%), mientras retrocedieron mosaicos (-15%), artículos sanitarios de cerámica (-8,2%) y pisos cerámicos (-7,4%). La obra gruesa avanza; las terminaciones, que dependen del consumo de los hogares, siguen rezagadas.

### Cierres de plantas en la quincena

La quincena sumó cierres en ramas distintas. Papelera del Sur cerró el 5 de noviembre su fábrica de cartulina reciclada en Tornquist (Buenos Aires), con unos 160 trabajadores afectados. Durlock, del grupo belga Etex, cerró su planta en Río Negro con 11 despidos y trasladó la producción. En Santa Fe, la Federación Industrial provincial informó que entre fines de 2023 y julio de 2026 se perdieron 508 empleadores industriales (-8,6%) y 12.000 trabajadores del sector, y la provincia ya había registrado el cierre de la planta de Electrolux en Rosario.

> **Recomendación:** las empresas metalmecánicas de los parques pueden actualizar su carpeta de proveedor (certificaciones, capacidad disponible, clientes de referencia) y presentarla a los compradores de los proyectos RIGI aprobados. Tener 60% de la planta ociosa permite aceptar pedidos sin invertir antes.

## 5. Parques industriales

El mapa de la quincena es desigual. Los parques con demanda creciente están junto a cadenas con inversión en marcha o en provincias con estrategias activas. Los que pierden empleo concentran ramas expuestas a la competencia importada o a relocalizaciones.

#### Neuquén amplía la escala del parque más grande del país

La Municipalidad de Neuquén anunció el 3 de noviembre que el Parque Industrial Capital se proyectará sobre 2.000 hectáreas, el doble de lo previsto, y adelantó la apertura del

registro de lotes del 2 de febrero al 3 de noviembre. Solo pueden inscribirse empresas neuquinas, una condición que el municipio justifica para evitar la especulación inmobiliaria. El martes 10, municipio y provincia presentaron un desarrollo de 3.204 lotes para trabajadores de las empresas empadronadas, con obras hasta 2028 y créditos provinciales de vivienda de hasta $150 millones. Unir suelo industrial y vivienda para los trabajadores es un esquema que otros parques pueden estudiar.

> **Recomendación:** las pymes de otras provincias interesadas en el polo neuquino deberán operar mediante alianzas o sociedades con firmas locales. Las condiciones del registro están disponibles en la Municipalidad de Neuquén.

### Gualeguaychú: la planta de efluentes puede frenar a todo un parque

El 11 de noviembre, el Juzgado Federal de Gualeguaychú reemplazó la clausura de la planta de tratamiento de efluentes del Parque Industrial por un esquema de controles. El INTI hará doce muestreos en tres meses y la Secretaría de Ambiente supervisará las descargas todos los días. El caso muestra que una falla en la infraestructura común puede detener a todas las empresas radicadas.

> **Recomendación:** auditar la planta de efluentes, los permisos de vuelco y los registros de muestreo antes del verano, cuando baja el caudal de los cursos que reciben las descargas y los controles se vuelven más exigentes.

### Córdoba, Mendoza y Misiones crecen con criterio

El Parque Industrial, Tecnológico y Logístico de San Francisco (Córdoba) sumará 63 hectáreas a las 250 actuales, donde trabajan 230 empresas con unos 8.000 empleos directos e indirectos, y amplía junto con la provincia su estación reductora de gas. En Luján de Cuyo (Mendoza) avanza Alto Terrada, un parque privado con cinco naves llave en mano de 880 m² y otras doce previstas para 2026 y 2027, pensado para pymes que prefieren alquilar antes que construir. En Posadas, el Parque Industrial y de la Innovación conserva sus 33 empresas sin bajas en 2026 y prevé un presupuesto 40% mayor para 2027, con foco en automatización y economía del conocimiento.

### Zárate: la mayor inversión automotriz de la historia

El 16 de noviembre, Toyota presentó en Casa Rosada un proyecto aprobado bajo el RIGI por más de USD 1.300 millones para construir una nueva planta en su complejo de Zárate, destinada a vehículos electrificados. Comenzará a operar en 2030 con la pick-up híbrida Tacoma y complementará las líneas de Hilux, SW4 y Hiace. Para los parques del corredor norte del conurbano y de la Ruta 9, el proyecto abre una ventana de cuatro años para desarrollar proveedores de autopartes, servicios y logística.

> **Recomendación:** los parques del eje Campana–Zárate–Pilar pueden ofrecer suelo y naves a proveedores interesados en abastecer la nueva planta, y las autopartistas radicadas deberían iniciar ya los procesos de homologación que exige la terminal.

### Oeste del conurbano: pérdidas en Pilar, oferta nueva en Mercedes

El Parque Industrial Pilar, el de mayor cantidad de empresas del país, perdió unos 7.000 puestos en seis meses según el municipio, con casos como el cierre de la planta de Kimberly-Clark y su traslado a San Luis. En sentido opuesto, Mercedes lanzó a fines de septiembre un Eco Parque Industrial sobre la Ruta Nacional 5 (33 hectáreas, 78 lotes de 2.000 a 3.700 m²) para pymes de la zona que no encuentran suelo apto dentro de las ciudades. En el eje Luján, Mercedes y General Rodríguez habrá que seguir de cerca la puja entre la relocalización hacia provincias con regímenes de promoción y la oferta de lotes cercanos al AMBA.

| Provincia | Parque | Novedad | Fecha |
|---|---|---|---|
| Neuquén | Parque Industrial Capital | Proyección a 2.000 ha; registro abierto; 3.204 lotes para trabajadores | 3 y 10 de noviembre |
| Entre Ríos | Parque Industrial Gualeguaychú | Se levanta la clausura de la planta de efluentes con controles del INTI | 11 de noviembre |
| Córdoba | Parque Industrial San Francisco | Ampliación de 63 ha; 230 empresas | 3 de noviembre |
| Mendoza | Alto Terrada (Luján de Cuyo) | Cinco naves en obra y doce previstas | 3 de noviembre |
| Misiones | Parque Industrial y de la Innovación Posadas | 33 empresas sin bajas; presupuesto 2027 +40% | Septiembre |
| Buenos Aires | Complejo Toyota Zárate | Nueva planta RIGI por más de USD 1.300 M; operación desde 2030 | 16 de noviembre |
| Buenos Aires | Pilar / Eco Parque Mercedes | 7.000 empleos menos / nuevo parque de 78 lotes | Septiembre y octubre |
| Santa Fe | Entramado industrial provincial | 508 empleadores industriales menos (-8,6%) desde fines de 2023 | Noviembre |
| Río Negro | Planta Durlock (Etex) | Cierre con 11 despidos y traslado de producción | 16 de noviembre |

## 6. Pymes, comercio y turismo

### Ventas de bajo monto y comercio en retroceso

Las ventas minoristas pyme cayeron 1,6% interanual en octubre a precios constantes y subieron 0,3% frente a septiembre, según CAME. En diez meses acumulan -2,0%. El Día de la Madre y el cambio de temporada sostuvieron calzado y marroquinería (+3,6%), mientras farmacia (-3,7%) y ferretería y materiales de construcción (-3,4%) retrocedieron. Las ventas online crecieron 17,7%, pero ya están dentro del índice general, así que no alteran el resultado.

La baja en ferretería y materiales importa para los parques del conurbano, donde se concentran proveedores de la construcción: la obra privada todavía no mueve el comercio minorista. El consumo se concentra en compras esenciales de bajo monto, los costos suben por las tarifas y el consumidor reemplaza el crédito por cuotas sin interés.

### Casi 10.000 empresas empleadoras menos en ocho meses

Según la Superintendencia de Riesgos del Trabajo, las empresas con al menos un trabajador registrado pasaron de 489.749 en diciembre de 2025 a 479.928 en agosto de 2026: 9.821 menos, una caída de 2,0%. Catorce de los veinte rubros terminaron con menos empresas y seis con más; las bajas sumaron 10.906 y las altas, 1.085. En el mismo período, los trabajadores registrados en unidades productivas pasaron de 9.559.457 a 9.389.184, una pérdida de 170.273 puestos.

| Sector | Diciembre 2025 | Agosto 2026 | Diferencia | Variación |
|---|---|---|---|---|
| Comercio | 144.301 | 140.145 | -4.156 | -2,9% |
| Industria manufacturera | — | — | -1.841 | — |
| Transporte y almacenamiento | — | — | -1.663 | — |
| Servicios inmobiliarios | 26.428 | 25.467 | -961 | -3,6% |
| Agricultura | — | — | -753 | — |
| Construcción | 19.980 | 19.651 | -329 | -1,6% |
| Total | 489.749 | 479.928 | -9.821 | -2,0% |

*Fuente: Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT). Los niveles de algunos sectores no fueron publicados.*

La estadística cuenta empresas con al menos un empleado cubierto por una ART. Deja afuera a las unipersonales y puede registrar como baja a una firma que sigue activa sin personal declarado ese mes; el número expresa un saldo neto de empleadores y no equivale exactamente a cierres. Aun con esa salvedad, coincide con otros indicadores. CEPA contabilizó 480.067 empleadores a julio con la misma base, y la pérdida de 1.841 empresas industriales es consistente con la caída que miden el INDEC, FIEL y la UIA. Comercio, industria y transporte, las actividades que producen y mueven bienes, concentran el ajuste.

Para los parques, la baja de empresas industriales y de transporte se traduce en más lotes y naves sin uso y en riesgo de atraso en las expensas. Tampoco la logística ofrece compensación: transporte y almacenamiento está entre los tres rubros con más bajas.

Con una mirada más larga, la misma fuente muestra que desde noviembre de 2023 dejaron de figurar 32.429 empresas empleadoras hasta agosto de 2026, según los datos presentados el 16 de noviembre en un encuentro sobre la situación pyme en la Cámara de Diputados. Casi una de cada tres eran comercios (-9.175), más de una de cada cinco pertenecía a transporte y almacenamiento (-7.172) y la industria ocupa el tercer lugar, con 4.423 fábricas que dejaron de emplear personal. La Ley de Emergencia PyME, que propone declarar la emergencia productiva, fiscal, laboral, financiera y tarifaria por un año, busca tratamiento en la sesión prevista para el 18 de noviembre.

> **Recomendación:** actualizar el registro de ocupación real del parque (empresas activas con personal, no solo lotes adjudicados) y ofrecer planes de pago de expensas a las radicadas con dificultades antes de que la deuda termine en abandono de lotes.

### Morosidad y cheques rechazados

El Mapa de la Deuda, elaborado por el Centro de Estudios para la Ciudad junto con APYME sobre datos del BCRA, ubica la mora de las pymes en torno al 8% de lo adeudado, frente a menos de 4% en las grandes empresas. Los cheques rechazados rondaron los 139.400 en septiembre, contra unos 55.900 en enero de 2025, y la cantidad de emisores con rechazos creció 155,4%. De las 59.355 pymes con garantías de sociedades de garantía recíproca en agosto, el 16,7% estaba en mora. La Fundación Observatorio PyME señaló que una de cada siete industrias pyme sufrió embargos de ARCA.

> **Recomendación:** revisar el riesgo de cada cliente, acortar plazos de cobro y preferir instrumentos con respaldo, como cheques avalados por una SGR o la factura de crédito electrónica. Desde el 1 de noviembre rige un plazo de 21 días corridos para aceptar esas facturas (Resolución 424/2026).

### Turismo

El último relevamiento turístico disponible de CAME, del feriado del 12 de octubre, registró 1.490.400 turistas y un gasto directo de $313.610 millones: viajó 3,5% más gente que en 2025, pero el gasto total cayó 2,2% en términos reales porque las estadías se acortaron a 1,8 días. Las escapadas breves y las reservas de último momento complican la planificación de stock en los parques con perfil agroalimentario y de servicios turísticos.

## 7. Normativa y política industrial

La quincena dejó normas que cambian la operatoria de las pymes. El paquete que anunció el ministro de Economía el 3 de noviembre en la Conferencia Industrial de la UIA se formalizó en dos días. La Resolución 1899/2026 del Ministerio de Economía, publicada el 4 de noviembre, ordenó extender la suspensión de acciones de cobro, y al día siguiente ARCA dictó las resoluciones generales 5923 y 5924: no iniciará juicios de ejecución fiscal ni trabará embargos hasta el 30 de junio de 2027 a MiPyMEs con certificado vigente al 29 de octubre y a pequeños contribuyentes, y amplió el plan de facilidades a deudas vencidas hasta el 31 de octubre de 2026, con adhesión hasta el 30 de junio de 2027. Desde el 16 de noviembre esas nuevas deudas pueden incorporarse a Mis Facilidades. ARCA conserva la facultad de actuar ante grave afectación de los intereses del fisco, caducidad de instancia o prescripción inminente.

### Decreto 1366/2026: el cupo de compras locales del RIGI deja de estar reservado a la industria nacional

El Decreto 1366/2026, publicado el 16 de noviembre, modificó la reglamentación del RIGI en el punto más sensible para el entramado pyme. La Ley 27.742 y su decreto reglamentario obligan a cada proyecto adherido a destinar al menos el 20% del monto de bienes y obras a proveedores locales, siempre que exista oferta en condiciones competitivas de precio y calidad. Hasta ahora, para ser considerada proveedora local una empresa debía combinar

radicación en el país con control societario local; fuentes de la industria señalan que el umbral era la mayoría de capital nacional. Desde el decreto, alcanza con estar constituida y domiciliada en la Argentina, sin importar la nacionalidad de los accionistas ni la composición del capital. El porcentaje de 20% no cambia, y los bienes deben seguir acreditando origen nacional según los criterios del Mercosur.

| Aspecto | Antes del Decreto 1366/2026 | Desde el 16 de noviembre de 2026 |
|---|---|---|
| Quién es proveedor local | Empresa radicada en el país con control societario local | Toda empresa constituida y domiciliada en la Argentina, con cualquier composición de capital |
| Filiales de grupos extranjeros | Fuera del cupo de 20% | Compiten dentro del cupo de 20% |
| Piso de compras locales | Al menos 20% de bienes y obras | Sin cambios: al menos 20% |
| Origen de los bienes | Origen nacional según criterios del Mercosur | Sin cambios |
| Obras y servicios | Reservados a empresas de control local dentro del cupo | Abiertos a filiales extranjeras radicadas |

*Fuente: Decreto 1366/2026 (Boletín Oficial, 16/11/2026); EconoJournal, El Inversor Energético, Infobae y La Política Online.*

El cambio perjudica a la industria argentina por cuatro vías.

1. **Diluye la única preferencia que tenía.** El cupo de 20% era el mecanismo que aseguraba a las empresas de capital nacional una porción de las compras de los grandes proyectos. Ahora lo disputan con filiales de grupos internacionales, incluidas las de origen chino que ya operan en minería y energía. Cumplir con el 20%, como advirtió Alejandro Rodríguez, del Instituto Consenso Federal, deja de garantizar que ese porcentaje beneficie a empresas controladas por capitales radicados en el país.
2. **Compiten con costos de capital muy distintos.** Una filial extranjera accede al financiamiento de su casa matriz a tasas internacionales. Una pyme argentina paga tasas fijas por encima de 30% anual en pesos, enfrenta un riesgo país de alrededor de 830 puntos y tiene la mitad de su planta parada. En licitaciones por precio y plazo de entrega, esa asimetría decide la adjudicación antes que la calidad técnica.
3. **Abre las obras y los servicios, donde no hay regla de origen.** La exigencia de origen nacional protege a los bienes, pero no a la ingeniería, el montaje, la construcción o el mantenimiento, que son buena parte del gasto de un proyecto. Allí una filial extranjera puede computar como local aun cuando el valor, las decisiones y las utilidades queden fuera del país. El caso del proyecto Vicuña, en San Juan, muestra el costo de esa lógica: la importación desde China de una ciudad modular para trabajadores generaría unos 50 puestos de montaje y logística, frente a los 400 a 500 empleos directos que estima la cámara del sector si se fabricara en el país.
4. **Llega cuando el derrame ya era escaso.** Según registros de ARCA analizados por EcoGo, las importaciones de los proyectos RIGI sumaron USD 577,1 millones entre enero y octubre de 2026, 3,7 veces más que un año antes, con un récord mensual de

USD 143 millones en octubre; hierro y acero, máquinas y material eléctrico explican el 85%. Un relevamiento de la Fundación ProTejer estima que el 67% de las máquinas, equipos y herramientas importados podría haberse provisto localmente. Solo el 4,7% de las pymes industriales abastecía a proyectos del régimen en el segundo trimestre, y la metalurgia trabaja al 40% de su capacidad.

El Gobierno sostiene que el objetivo es integrar a todas las empresas radicadas en las cadenas de suministro y aumentar la competencia entre proveedores, y el ministro de Economía afirmó que el 82% de lo invertido en los proyectos en curso se canalizó a través de proveedores nacionales, una cifra que el sector privado no confirmó y que no distingue entre compras a firmas locales y bienes fabricados en el país. La UIA había pedido lo contrario: que el cupo se aplique específicamente a bienes industriales nacionales y que se adopten esquemas de integración progresiva a medida que los proyectos avancen. El decreto no recoge ese planteo, y legisladores como Miguel Ángel Pichetto ya advirtieron sobre su impacto en las pymes.

**Recomendación:** las empresas proveedoras deberían documentar el contenido nacional de lo que ofrecen (insumos, mano de obra, ingeniería) y presentarlo como diferencial frente a filiales con alto componente importado. Las cámaras y los parques pueden impulsar ante los proyectos compromisos voluntarios de integración local y reclamar que la autoridad de aplicación precise pronto la metodología de origen. La ronda del 2 de diciembre será la primera prueba del nuevo esquema.

| Norma | Organismo | Publicación | Qué dispone | Qué hacer |
|---|---|---|---|---|
| Decreto 1366/2026 | Poder Ejecutivo | 16/11/2026 | Elimina el requisito de control local: filiales extranjeras radicadas integran el cupo de 20% de proveedores del RIGI | Documentar contenido nacional |
| Resoluciones 1976 y 1977/2026 | Ministerio de Economía | 13/11/2026 | Ingreso al RIGI de dos proyectos de TGS por USD 3.245 M, con 20% de compras locales | Inscribirse como proveedor |
| RG 5923/2026 y 5924/2026 | ARCA | 05/11/2026 | Sin ejecuciones fiscales ni embargos a MiPyMEs hasta el 30/6/2027; plan de pagos para deudas a octubre | Adherir en Mis Facilidades desde el 16/11 |
| Resolución 1899/2026 | Ministerio de Economía | 04/11/2026 | Ordena extender la suspensión de acciones de cobro a MiPyMEs y pequeños contribuyentes | Verificar certificado MiPyME vigente |
| Resolución 424/2026 | Secretaría de Industria, Comercio y PyME | 29/10/2026 | Plazo de 21 días corridos en el régimen de factura de crédito electrónica, hasta el 31/10/2027 | Ajustar el circuito de cobranzas |
| Decreto 1266/2026 y Res. SE 299/2026 | Poder Ejecutivo y Secretaría de Energía | 26/10/2026 | Reglamentan la Ley 27.828 de Zona Fría; recargo de hasta 7,5% sobre el precio del gas | Recalcular el costo del gas |
| Resolución 343/2026 | Secretaría de Industria, Comercio y PyME | 01/09/2026 | Modifica el programa de Kits de Industria 4.0, con cofinanciamiento FONPEC | Evaluar la postulación |

*Fuente: Boletín Oficial de la República Argentina.*

**Recomendación:** las pymes con deudas fiscales pueden incorporar desde el 16 de noviembre las obligaciones vencidas hasta octubre al plan de 18 cuotas. Conviene

confirmar antes que el certificado MiPyME estaba vigente al 29 de octubre, condición para acceder a la suspensión de embargos.

## 8. Comercio exterior

### Superávit alto y un vecino que se abarata

En septiembre, el último dato disponible, las exportaciones sumaron USD 10.036 millones (+23,5%) y las importaciones USD 7.060 millones (-1,8%). El saldo positivo de USD 2.976 millones fue el trigésimo cuarto consecutivo. En nueve meses el superávit llega a USD 21.198 millones y los términos del intercambio mejoraron 5,4%. Con Brasil el saldo fue negativo en USD 169 millones: las ventas subieron 2,7% y las compras cayeron 19,2%. Las exportaciones a Estados Unidos aumentaron 38,9% y las destinadas a Chile, 65,7%.

El dato de octubre, que se publica el jueves 19, recogerá apenas el inicio de la devaluación brasileña. Brasil compra una parte mayoritaria de las manufacturas industriales argentinas y, según Abeceb, recibiría el 62% de los vehículos exportados este año. La consultora Analytica estimó que una depreciación adicional del real de entre 10 y 15% podría restar entre USD 470 y 1.040 millones de exportaciones.

### Seis meses del acuerdo con la Unión Europea

El acuerdo comercial interino entre el Mercosur y la Unión Europea rige desde el 1 de mayo. La reducción de aranceles avanza según lo previsto y la Argentina aplica un cupo de 15.500 autos europeos con arancel reducido a la mitad. Sigue pendiente el dictamen del Tribunal de Justicia europeo que pidió el Parlamento Europeo. Desde diciembre, la UE exigirá la ubicación geográfica de cada lote exportado, en el marco de su norma contra la deforestación.

**Recomendación:** quienes exportan a Brasil pueden revisar sus listas de precios en reales y analizar coberturas; quienes importan insumos brasileños tienen ahora margen para renegociar. Los exportadores agroindustriales a Europa deben tener lista la trazabilidad georreferenciada antes de diciembre.

## 9. Financiamiento

El costo del crédito sigue siendo la principal traba para las pymes, algo que el propio ministro de Economía admitió en la conferencia de la UIA. Con una tasa TAMAR prevista en 24% para diciembre y una inflación esperada cercana a 22% en los próximos doce meses, las líneas a tasa fija por encima de 30% tienen costo real positivo. A comienzos de octubre, el descuento de cheques con y sin aval de SGR rondaba el 27,8% anual.

| Entidad | Línea | Destino | Tasa | Plazo | Vigencia |
|---|---|---|---|---|---|
| Banco Ciudad | Descuento de cheques de terceros | Liquidez para MiPyMEs | 32% TNA fija (CFT 41,97%) | 90 días | Hasta el 31/12/2026 |

| Entidad | Línea | Destino | Tasa | Plazo | Vigencia |
|---|---|---|---|---|---|
| Banco Ciudad | Capital de trabajo | Capital de trabajo | 32% TNA fija (CFT 41,69%) | Consultar | Hasta el 31/12/2026 |
| Banco Ciudad | Emprendedores con aval de SGR (CABA) | Capital de trabajo | 41% TNA fija (CFT 56%) | 24 meses | Consultar |
| Banco Nación | Compra de vehículos nacionales (anunciada) | Autos | Cercana al 20% fija | 3 a 5 años | A confirmar |

*Condiciones publicadas por las entidades, sujetas a calificación crediticia.*

La línea conjunta del Banco Nación y la provincia de Mendoza, con tasa final de 18% (cupo provincial de $100.000 millones y hasta $300 millones por empresa), se lanzó a mediados de año; conviene confirmar con el banco si sigue disponible.

La volatilidad de las tasas en pesos de la primera semana de noviembre, con cauciones cerca del 30% anual, se trasladó con rapidez al descuento de documentos y a los adelantos en cuenta corriente. La licitación del Tesoro del 11 de noviembre liberó pesos y moderó las tasas de corto plazo, pero el esquema sigue sin un techo explícito cuando falta liquidez.

> **Recomendación:** antes de endeudarse, comparar el costo total del descuento de cheques avalados en el mercado de capitales con el de las líneas bancarias. Si el riesgo país sigue bajando, en las próximas semanas puede mejorar la ventana para emitir obligaciones negociables pyme, y conviene tener la documentación preparada.

## 10. Energía, minería e infraestructura

### El RIGI empieza a demandar proveedores

El Ministerio de Economía aprobó el viernes 13, con las resoluciones 1976/2026 y 1977/2026, el ingreso al RIGI de dos proyectos de TGS por USD 3.245 millones. El primero amplía la planta de Tratayén (Neuquén) para separar los líquidos del gas natural, con capacidad para procesar 1.200 millones de pies cúbicos diarios. El segundo, a cargo de Midstream de Gas del Sur y por unos USD 1.850 millones, prevé un poliducto de 577 kilómetros hasta General Daniel Cerri, en Bahía Blanca, que atravesará Neuquén, Río Negro, La Pampa y Buenos Aires. Ambos comprometen al menos el 20% de la inversión en bienes y obras de proveedores locales, emplearán unas 4.000 personas en forma directa y 15.000 indirecta durante la construcción y exportarán unos USD 1.100 millones por año desde 2030.

La Bolsa de Comercio de Rosario calcula que el RIGI suma compromisos por más de USD 76.000 millones, con desembolsos previstos de USD 7.663 millones en 2026 y USD 7.930 millones en 2027. En octubre se había aprobado el proyecto minero Agua Rica (Catamarca), por USD 6.393 millones. Con los proyectos aprobados, el desafío pasa a la capacidad de las pymes para certificarse y competir con proveedores del exterior.

El 16 de noviembre se sumó Toyota, con más de USD 1.300 millones aprobados bajo el régimen para una nueva planta en Zárate. Ese mismo día, el Decreto 1366/2026 modificó

quién puede integrar el cupo de 20% de proveedores locales: desde ahora cuentan también las empresas de capital extranjero constituidas y domiciliadas en el país. El cambio llega cuando la participación de las pymes industriales en el régimen es todavía marginal: según datos citados por La Nación, solo el 4,7% de ellas abastecía a proyectos del RIGI en el segundo trimestre.

El Gobierno apuesta a las rondas de negocios para cerrar esa brecha. La primera, en Rosario el 29 de octubre, reunió a unas 2.500 pymes con foco en minería y concretó alrededor de 2.300 reuniones. La segunda será el 2 de diciembre en el Hipódromo de San Isidro, con 60 empresas compradoras y más de 2.000 proveedores, orientada a hidrocarburos y energía; la inscripción cerró el 16 de noviembre.

> **Recomendación:** las pymes metalmecánicas, de montaje, calderería, transporte y servicios ambientales ubicadas sobre la traza del poliducto, incluido el polo de Bahía Blanca, pueden contactar al área de compras de TGS y a las cámaras regionales de proveedores. Con el Decreto 1366/2026 compiten también filiales extranjeras radicadas (ver sección 7), por lo que conviene llegar a la ronda del 2 de diciembre con certificaciones, precios y plazos de entrega competitivos. Los parques cercanos a la traza están en condiciones de ofrecer lotes y naves para obradores y talleres temporarios.

## 11. Tecnología e innovación

No se conocieron en la quincena convocatorias nuevas de la Agencia I+D+i ni del FONDEP. El instrumento público más directo para la industria pyme sigue siendo el programa de Kits de Industria 4.0 (Resolución 8/2026, modificada por la 343/2026), que cofinancia con un beneficio FONPEC la compra e implementación de soluciones de digitalización estandarizadas. El INTI, por su parte, tuvo un papel técnico concreto en el caso de Gualeguaychú y confirma su lugar como laboratorio de referencia para los parques con desafíos ambientales.

El parque de Posadas muestra otra tendencia: los parques regionales empiezan a incluir automatización e inteligencia artificial en sus presupuestos, lo que abre demanda para proveedores tecnológicos locales, entre ellos las empresas de software industrial surgidas de universidades del NEA.

> **Recomendación:** las unidades de vinculación tecnológica y las universidades de cada región pueden acompañar a las pymes radicadas para acceder a los Kits 4.0. Antes de fin de año conviene confirmar en la Secretaría de Industria el estado de la convocatoria y los cupos disponibles.

## 12. Competitividad comparada

La UIA presentó en su conferencia una comparación internacional según la cual la presión fiscal sobre el sector formal argentino llega a 56%, el doble del promedio nacional (28%) y

más que en Brasil (50%). Con ese dato, la entidad propuso un Pacto Fiscal Federal para la Competitividad y un régimen de incentivos industriales similar al RIGI para inversiones más chicas. Con un peso apreciado frente al real, la carga tributaria se convierte en el factor de competitividad que las empresas pueden discutir.

México, en tanto, avanza con un programa de parques industriales asociado al Plan México, con nuevos proyectos en San Luis Potosí y Nuevo León; este último concentra un tercio de los parques nuevos del programa. Los estándares mexicanos sirven de referencia para los parques argentinos: naves de inventario llave en mano, energía disponible antes de la radicación y servicios de búsqueda de proveedores como el Radar Industrial de la asociación de parques de ese país.

## 13. Alertas

| Alerta | Probabilidad | Impacto | Sectores expuestos | Qué mirar |
|---|---|---|---|---|
| Pérdida de competitividad frente a Brasil | Alta | Alto | Autopartes, lácteos, manufacturas | Comercio exterior de octubre (19/11); cotización del real |
| Suba del gas por Zona Fría y traslado automático | Alta | Medio | Alimentos, cerámica, metalurgia, comercio | Facturas de noviembre y diciembre |
| Deterioro de la cadena de pagos | Alta | Alto | Construcción, comercio, proveedores de grandes empresas | Cheques rechazados; mora en SGR |
| Pérdida de empresas empleadoras | Alta | Alto | Comercio, industria, transporte | Próxima actualización de la SRT |
| Cierres en metalmecánica y automotriz | Media | Alto | Parques del conurbano y Córdoba | Capacidad instalada de octubre; conflictos laborales |
| Pérdida de cupo RIGI frente a filiales extranjeras (Decreto 1366/2026) | Alta | Alto | Metalmecánica y servicios industriales | Adjudicaciones tras la ronda del 2/12 |
| Saltos de tasas en pesos | Media | Medio | Pymes que se financian con cheques y adelantos | Caución, REPO y licitaciones del Tesoro |
| Fallas ambientales en plantas comunes | Media | Alto | Administradores de parques | Inspecciones provinciales durante el verano |
| Nueva suba del riesgo país por dudas sobre 2027 | Media | Alto | Empresas con deuda en dólares | Riesgo país; colocaciones del Tesoro; FMI |

## 14. Agenda del 17 de noviembre al 4 de diciembre

| Fecha | Evento | Organismo | Por qué importa |
|---|---|---|---|
| Martes 17 | Costo de la construcción y precios mayoristas, octubre | INDEC | Costo de insumos y cláusulas de ajuste |
| Miércoles 18 | Sesión prevista; tratamiento de la Ley de Emergencia PyME | Cámara de Diputados | Posible marco de alivio fiscal y tarifario |
| Jueves 19 | Intercambio comercial, octubre | INDEC | Primer efecto de la devaluación del real |
| Martes 24 | EMAE, septiembre | INDEC | Confirma o descarta la caída del tercer trimestre |
| Miércoles 25 | Producción industrial, octubre | FIEL | Anticipo del dato oficial |

| Fecha | Evento | Organismo | Por qué importa |
|---|---|---|---|
| 25 de noviembre | Licitación del Tesoro | Secretaría de Finanzas | Señal sobre tasas y liquidez en pesos |
| Miércoles 2/12 | Segunda ronda de negocios del RIGI (Hipódromo de San Isidro) | Ministerio de Economía | Acceso a compradores de hidrocarburos y energía |
| Principios de diciembre | Directorio del FMI: tercera revisión | FMI | Desembolso de unos USD 900 millones |

## Fuentes

- INDEC: Índice de precios al consumidor, octubre de 2026; Índice de producción industrial manufacturero, septiembre de 2026; Utilización de la capacidad instalada en la industria, septiembre de 2026; Intercambio comercial argentino, septiembre de 2026; Calendario de difusión.
- Banco Central de la República Argentina: Relevamiento de Expectativas de Mercado, octubre de 2026; cotizaciones y reservas.
- Boletín Oficial de la República Argentina: Decreto 1366/2026; resoluciones generales de ARCA 5923/2026 y 5924/2026; resoluciones del Ministerio de Economía 1899/2026, 1976/2026 y 1977/2026; resoluciones de la Secretaría de Industria, Comercio y PyME 343/2026, 400/2026 y 424/2026; Decreto 1266/2026.
- Superintendencia de Riesgos del Trabajo: empresas y trabajadores registrados, diciembre de 2025 a agosto de 2026.
- FIEL: Índice de Producción Industrial, septiembre de 2026. ADEFA: informe de producción automotriz, octubre de 2026.
- INDEC: Indicadores de coyuntura de la actividad de la construcción, septiembre de 2026; Encuesta de Tendencia de Negocios, industria manufacturera.
- FMI: comunicado sobre la tercera revisión del programa (27/10/2026). Secretaría de Finanzas: resultado de la licitación del 11/11/2026.
- GMA Capital; Invecq; Federación Industrial de Santa Fe; Toyota Argentina; Presidencia de la Nación.
- EcoGo Consultores (importaciones de proyectos RIGI); Fundación ProTejer; Instituto Consenso Federal; Cámara Argentina de la Construcción Modular Industrializada.
- Centro de Economía Política Argentina (CEPA): informes de conflictividad laboral y situación socioeconómica, noviembre de 2026.
- Unión Industrial Argentina y su Centro de Estudios: 32.ª Conferencia Industrial.
- ADIMRA: informe de actividad metalúrgica, septiembre de 2026.
- CAME: Índice de ventas minoristas pymes, octubre de 2026; relevamiento turístico del fin de semana largo de octubre.

- Centro de Estudios para la Ciudad y APYME: Mapa de la Deuda. Fundación Observatorio PyME.
- Bolsa de Comercio de Rosario: relevamiento del RIGI. ProPymes.
- Municipalidad de Neuquén; Gobierno de Córdoba; Parque Industrial y de la Innovación de Posadas.
- Banco Ciudad y Banco Nación: condiciones de líneas de crédito publicadas.
- Medios: Infobae, Ámbito, El Cronista, La Nación, BAE Negocios, Bloomberg Línea, Data política y económica, Elonce, Misiones Online, Punto a Punto, MercoPress.